



TARMAQ

CITÉ DES SAVOIRS AÉRONAUTIQUES & SPATIAUX

DOSSIER DE PRESSE – Mai 2021



Contacts presse : presse@tarmaq.com



CITÉ DES SAVOIRS
AÉRONAUTIQUES & SPATIAUX

ASSOCIATION DE PRÉFIGURATION TARMAQ
Maison des associations, 55 Avenue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 33700 Mérignac - contact@tarmaq.com
RNA : W332029389 – SIRET n° : 883 524 175/ 00014

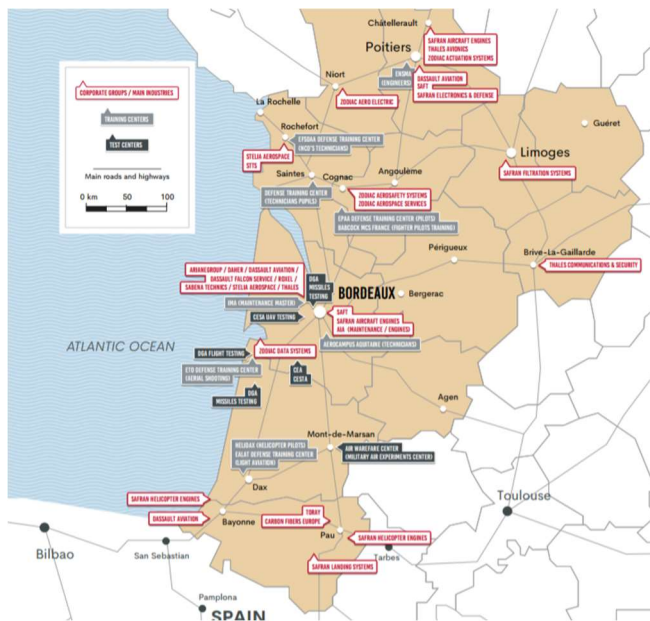


Aéronautique, Spatial, Défense : une filière économique régionale vitale



Le poids d'une filière d'excellence

La Nouvelle-Aquitaine est l'un des berceaux mondiaux de l'aéronautique, terre de naissance et d'accueil de pionniers et d'industriels majeurs. Cette industrie représente aujourd'hui un atout exceptionnel pour la compétitivité du territoire régional : **6 milliards d'euros de chiffre d'affaires**, dont 60% à l'export, et **70 000 emplois directs**, dont 50 000 emplois industriels et 20 000 personnels de la Défense*.



Troisième Région de France pour l'ensemble de la filière Aéronautique, Spatial, Défense, la Nouvelle-Aquitaine est la **première Région pour l'aéronautique de défense**, et la deuxième Région d'implantation des forces armées. Le renforcement progressif de cette dynamique duale se traduit par la présence d'une typologie d'acteurs variés sur le territoire régional : forces armées (entités de commandement ou opérationnelles, centres d'essais...), grands donneurs d'ordre industriels, constructeurs, motoristes ou équipementiers (Dassault Aviation, Safran, ArianeGroup, Thales...), ainsi qu'une chaîne de sous-traitance complète composée de PME et ETI.

*Source : Plan Maryse Bastié, Feuille de route filière Aéronautique et Spatiale 2019-2022, Région Nouvelle-Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine possède plusieurs domaines d'excellence industriels, avec un leadership :

- **mondial** en turbines pour hélicoptère, trains d'atterrissage, avions d'affaire haut de gamme, batteries d'aéronefs et matériaux composites hautes performances,
- **européen** en lanceurs et propulsion, propulsion solides, radars et systèmes aéroportés, systèmes de cockpit, avions militaires, systèmes d'armes de dissuasion, simulation et essais sol-vol, technologies de rentrée atmosphérique, télédétection et observation de la Terre,
- **national** dans les domaines de systèmes de drones, de la maintenance et de l'aménagement intérieur d'avions.

Au-delà de ces compétences industrielles, la filière régionale s'appuie sur un ensemble de pôles d'excellence de renommée internationale sur des technologies d'avenir : optique-laser, matériaux, électronique, cognitive, robotique, intelligence artificielle, stockage d'énergie, etc.

Au regard de ces pôles d'excellence, compétences et moyens en présence sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine, la Région se distingue des autres territoires notamment sur les axes : maintenance et maintien en conditions opérationnelles, aménagement intérieur d'avion, aéronef électrique et hybride au travers du stockage d'énergie et des batteries, matériaux haute performance et impression 3D, compétences et technologies le plus souvent duales, du fait du poids relatif des marchés de défense. Au-delà de ces compétences, la politique volontariste de la Région pour l'accompagnement de ses entreprises vers l'Usine du Futur et dans leur transformation numérique, mais aussi sa sensibilité aux filières émergentes (comme les drones et la mobilité aérienne urbaine) et aux problématiques environnementales stimulent l'innovation et l'attractivité sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine.

Sur ce territoire riche de compétences, Bordeaux Métropole représente le pôle d'activité majeur, avec 300 établissements industriels, 20 000 emplois et 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires en Gironde. Des grands noms de la filière aux sous-traitants les plus pointus, la Métropole bordelaise propose aujourd'hui un ensemble de savoir-faire et de technologies incontournables tant du domaine civil que militaire.

Mérignac, capitale régionale de l'aéronautique, accueille des sites industriels majeurs des grands donneurs d'ordre de la filière, qui continuent d'y investir. En témoignent, récemment, l'implantation de Dassault Falcon Services, unité de maintenance des jets d'affaire Falcon (20 millions d'euros d'investissement), la création du Campus Thales (200 millions d'euros), la construction d'un nouveau hangar par Sabena Technics (25 millions d'euros)...



Une filière résiliente face à la crise

Si elle est frappée par la crise liée à la pandémie de COVID-19, la filière aéronautique, spatial, défense, a aussi démontré **son caractère indispensable** : transport de patients, de soignants, de matériels médicaux... Cette industrie européenne, nationale et régionale historique demeure aujourd'hui une composante essentielle de l'autonomie stratégique de la France et de l'Union européenne.

Par ailleurs, le caractère dual de l'industrie Aéronautique, Spatial, Défense en Nouvelle-Aquitaine est un atout de premier plan face à la situation que connaît actuellement le transport aérien mondial : la filière de défense est globalement moins impactée que la filière civile (en témoignent les récentes annonces de ventes de Rafale à la Grèce ou encore à l'Égypte, qui auront un impact positif direct sur le territoire), et constitue un garant pour les emplois de la filière sur le territoire.

Enfin, au niveau mondial et sur le moyen terme, **les prévisions d'embauches du secteur ASD restent fortes**. Sur la période 2020-2039, elles sont estimées à :

- Techniciens : 739 000
- Pilotes : 763 000
- Personnels navigants commerciaux : 903 000

(Source : *Boeing Commercial Market Outlook 2020-2039*, édité en octobre 2020)

Soutenir l'attractivité de la filière est donc plus que jamais un enjeu majeur.





TARMAQ

Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux



CITÉ DES SAVOIRS
AÉRONAUTIQUES & SPATIAUX

ASSOCIATION DE PRÉFIGURATION TARMAQ
Maison des associations, 55 Avenue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 33700 Mérignac - contact@tarmaq.com
RNA : W332029389 – SIRET n° : 883 524 175/ 00014

TARMAQ : De l'étude de faisabilité au projet

En 2018, la **Région Nouvelle-Aquitaine, Bordeaux Métropole et la Ville de Mérignac** ont cofinancé une étude de faisabilité menée par AEROCAMPUS Aquitaine autour de la création d'un lieu de valorisation de l'industrie aéronautique régionale à Mérignac, sur le territoire Cœur Aéroparc au sein de l'Opération d'Intérêt Métropolitain Bordeaux Aéroparc. Cette étude, outre les trois collectivités, a été cofinancée par les industriels Dassault Aviation, Thales, Sabena Technics, ArianeGroup et Airbus, ainsi que par le GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales), la CCI de Bordeaux-Gironde et l'Aéroport de Bordeaux-Mérignac.

Elle a fait émerger le concept de **TARMAQ, Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux**. Ce concept, ainsi que le modèle économique prévisionnel proposé, ont suscité l'adhésion des financeurs de l'étude, qui ont souhaité la création d'une Association loi 1901 dédiée au portage opérationnel du projet. Cette **Association de préfiguration TARMAQ, créée en avril 2020**, a pour objet d'assurer le pilotage, dans sa phase de lancement, de la future Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux. Elle a notamment pour missions de mener à bien :

- Les études préalables au lancement de la construction ;
- La consolidation du modèle économique global du projet, décliné par nature d'activités ;
- Le montage juridique et financier, les accords partenariaux, la constitution d'un fonds de dotation et la recherche de mécènes ;
- Le respect des orientations d'intérêt général qui ont motivé l'engagement des fondateurs dans le projet.

Les membres de droit, fondateurs de l'Association TARMAQ



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**



Mérignac



Les enjeux

Accompagner l'aéronautique dans sa mutation : attractivité et formation

Au sortir de la crise de 2008, l'industrie aéronautique et spatiale a connu une tension extrême en matière de ressources humaines, civiles ou de défense : absence de main d'œuvre qualifiée, tarissement des nouveaux entrants sur le marché du travail lié à la mise en veille des filières de formation initiale et continue, attractivité renforcée d'autres filières captant les talents... Il est aujourd'hui crucial d'anticiper ce rebond et de faire face au défi du maintien des compétences.

Par ailleurs, l'aéronautique, ses emplois et compétences, vont sortir transformés de la crise. De nouvelles habitudes de voyager vont émerger ; les efforts déjà menés par la filière pour réduire son impact environnemental, vont s'accélérer sur toute la chaîne de valeur : conception, exploitation, maintenance, démantèlement. Son rebond passera par cette transformation, dont TARMAQ permettra la visibilité et la diffusion auprès des citoyens, afin de promouvoir une meilleure connaissance et appropriation de ces évolutions par le grand public. TARMAQ se fera aussi la vitrine des ruptures technologiques à venir, qui demain, infuseront vers d'autres industries, faisant émerger de nouveaux métiers et de nouvelles filières. Il sera donc indispensable de diversifier les talents attirés par les métiers aéronautiques et spatiaux, et d'étoffer l'offre de formations répondant aux besoins en compétences nouvelles. TARMAQ se fera laboratoire des métiers de demain et de leur ouverture auprès de tous les publics. TARMAQ contribuera ainsi au défi majeur du maintien des compétences et des savoir-faire.

Rendre la filière Aéronautique – Spatial – Défense plus visible : ouverture et accessibilité

Le défi de l'attractivité des formations passera nécessairement par une plus large ouverture au public de la réalité de la filière, de ses formations et de ses emplois. Malgré son poids économique et l'image prestigieuse qu'elle véhicule, la filière aéronautique et spatiale conserve l'image d'un secteur peu accessible au grand public. Bien qu'elle constitue un véritable objet culturel, ayant joué un rôle fondamental dans l'histoire scientifique, industrielle et politique mondiale, nourrissant l'imaginaire, et véhiculant des valeurs d'excellence, de solidarité et de dépassement de soi, elle demeure méconnue pour une large partie de la population. TARMAQ ambitionne de résoudre ce paradoxe : dépasser le mythe d'une industrie élitiste, peu ouverte aux non-initiés, en faisant tomber les barrières dans une perspective d'inclusion sociale, d'accessibilité au plus large public possible, et d'apprentissage pour tous, à tous niveaux.



S'inscrire dans le grand projet urbain de l'OIM Bordeaux Aéroport

TARMAQ, Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux, s'inscrit au cœur de l'Opération d'Intérêt Métropolitain Bordeaux Aéroport, grand projet urbain qui vise à faire émerger un grand quartier de l'aéroport, au milieu des arbres : un cadre de travail singulier, desservi par le tram et un bus à haute performance. L'OIM est un outil au service du développement de la filière d'excellence aéronautique-spatial-défense, qui repose sur un écosystème très attractif et une grande variété d'entreprises. L'OIM réunit une pluralité d'acteurs publics et privés au sein d'une gouvernance partagée, qui a pour buts de développer les grandes industries en place et d'attirer de nouvelles entreprises, d'implanter les services nécessaires aux bonnes conditions de vie des salariés, et de diversifier les activités de la zone en envisageant des usages en dehors des heures de travail en semaine. L'objectif est de créer des quartiers d'activité économique qui soient à la fois fonctionnels et où il est agréable de venir travailler, d'introduire de l'urbanité sur un territoire aujourd'hui peu lisible. TARMAQ contribuera à cette mutation en créant un lieu central, visible, attractif pour tous les publics, respectueux des enjeux environnementaux de la zone, et porteur de nouveaux usages.



Le concept de Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux

TARMAQ s'articule autour d'une richesse régionale, les savoirs aéronautiques et spatiaux, déclinée autour de quatre thématiques : acquisition des savoirs, diffusion des savoirs, conservation des savoirs et valorisation des savoirs.

La Formation, acquisition des Savoirs

L'enjeu aujourd'hui est d'anticiper les nouveaux besoins et le rebond de la filière. Pour ce faire, TARMAQ mettra en œuvre des formations ou louera ses équipements à des partenaires, opérateurs de formation ou industriels autour de nouvelles thématiques :



- Les nouveaux métiers (déconstruction, maintenance prédictive, maintenance drones...),
- Les métiers aéroportuaires,
- Les métiers des personnels navigants,
- Les formations nécessitant de la proximité avec les industriels (on-the-job training, qualification de type, conversion de type),
- Les chantiers d'insertion permettant par la formation aux

nouveaux métiers, notamment de la déconstruction, de faciliter l'intégration de publics en difficulté sur le marché du travail.

L'Acculturation, diffusion des Savoirs

Pour alimenter les filières de formation, pour créer et accompagner des vocations auprès du plus large public, pour faire comprendre les enjeux de la filière (économie, environnement, innovation), pour



rapprocher les néo-aquitains de cette filière essentielle et méconnue, une large place est donnée à des dispositifs interactifs, ludiques, immersifs qui réutilisent pour partie les équipements formation. Ces dispositifs in situ sont complétés de circuits de visite auprès des industriels partenaires, pour faire demain de TARMAQ le lieu totem de toute la filière aéronautique et spatiale et de tous ses acteurs, civils et de la défense.

Le Patrimoine, conservation des Savoirs



La Nouvelle-Aquitaine est riche de son histoire et de son patrimoine aéronautique et spatial. De l'épopée des pionniers aux dernières innovations technologiques préfigurant l'aéronautique de demain, elle a toujours été le creuset où se réinvente cette filière. Chantiers d'insertion, acculturation, formation : les aéronefs emblématiques de l'histoire aéronautique régionale sont présents dans chaque activité et un parcours de découvertes dédié est proposé. Le site ne reprend pas les codes habituels des musées aéronautiques (avions posés au sol). Les aéronefs historiques servent de supports pédagogiques et rythment la visite et l'espace (parking, restaurant, espace de formation, lieu d'acculturation). Un lieu dédié à la restauration des avions des collections mises à disposition permet aussi d'assurer la transmission des savoirs entre générations.

La Vitrine, valorisation des Savoirs

TARMAQ est une vitrine des savoirs et des innovations des TPE, PME, ETI de l'aéronautique régionale, avec un accent très fort mis sur l'innovation. TARMAQ permet aux entreprises de valoriser leurs savoir-

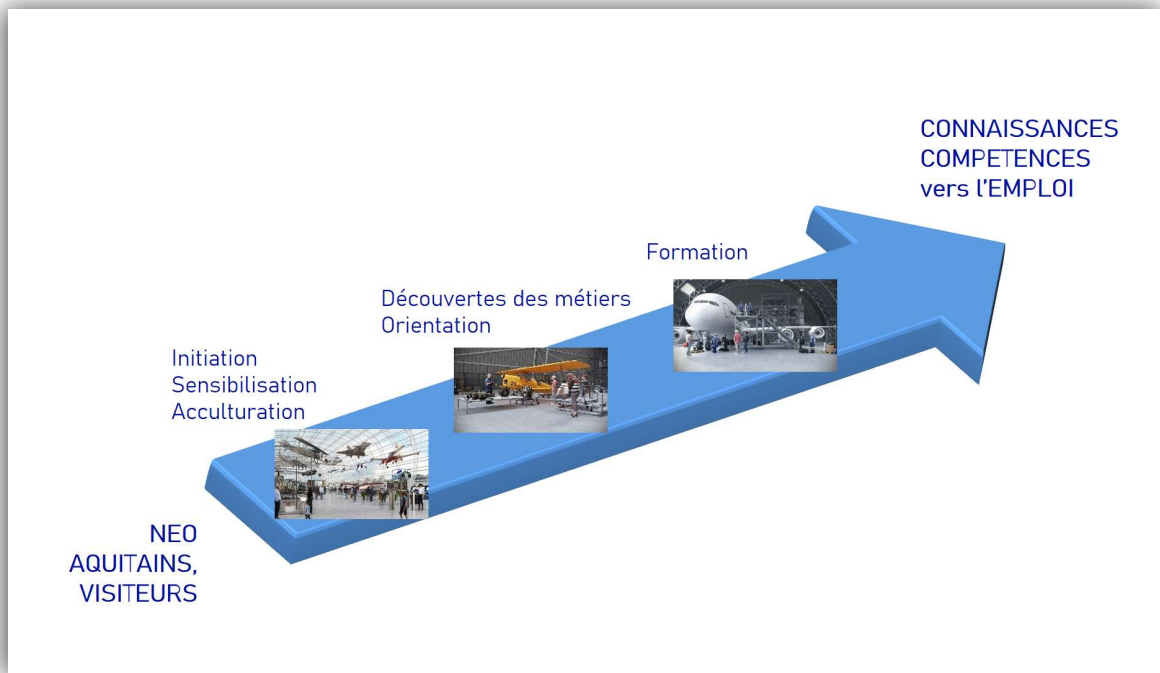


faire au travers d'expositions temporaires, de manifestations professionnelles, de lieux de démonstration pour expliquer les apports des innovations de l'aéronautique et du spatial dans le quotidien de tout un chacun. TARMAQ propose aussi une activité de séminaires non résidentiels aux entreprises, qu'elles soient issues de la filière Aéronautique, Spatial, Défense, ou non, pour participer de cette mise en lumière des savoir-faire régionaux.

Véritable carrefour des innovations du secteur aéronautique et spatial, TARMAQ donnera à voir les réponses aux questions suivantes : à quoi ressemblera le transport aérien demain ? Comment inventer un transport aérien plus respectueux de l'environnement ?

Chaque activité devra participer de l'attractivité de l'ensemble en s'ouvrant le plus largement possible à tous, y compris les espaces de formation et les chantiers de rénovation. Les visiteurs se verront ainsi proposer une expérience unique et totalement immersive dans la réalité concrète de l'industrie aéronautique et spatiale.

La raison d'être de TARMAQ, Cité des savoirs aéronautiques et spatiaux, est ainsi donner à voir et à vivre les métiers de la filière, de valoriser les compétences et les innovations d'un secteur hautement technologique tout en le désacralisant, afin de montrer qu'il peut être un vecteur d'insertion sociale pour des personnes qui le pensaient inaccessible. Cette valorisation des compétences et des innovations s'appuiera sur le patrimoine historique et culturel aéronautique et spatial, et ira jusqu'à la mise en œuvre de formations continues qualifiantes. Chaque visiteur de TARMAQ, qu'il soit ou non connaisseur ou intéressé par cette filière au départ, aura ainsi à l'issue de sa visite toutes les clés en main pour construire un projet professionnel dans l'aéronautique, le spatial ou la défense.



L'implantation, au cœur de la filière ASD régionale

Au cœur de l'Opération d'Intérêt Métropolitain Bordeaux Aéroparc, TARMAQ sera en proximité immédiate avec les acteurs clés de la filière ASD. TARMAQ se déploiera sur un espace de 10 hectares.



L'OIM Bordeaux Aéroparc présente un cadre exceptionnel pour accueillir les entreprises de l'aéronautique spatial défense (ASD). Riche de 7 entreprises majeures et 110 sous-traitants de la filière ASD, c'est un grand territoire de projets prioritaire pour Bordeaux Métropole, doté d'une gouvernance associant acteurs publics et privés. Au cœur d'une Métropole attractive et ouverte, portée par une forte croissance démographique, l'OIM Bordeaux Aéroparc permettra la création à terme de 10 000 emplois grâce à un programme d'aménagement viabilisant 400ha de foncier à bâtir, et à l'arrivée de transports en commun structurants sur le territoire, notamment le tramway reliant le site au centre-ville de Bordeaux.

Le Conseil d'Administration de TARMAQ

Le Conseil d'Administration de l'Association de Préfiguration TARMAQ, élu lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 10 mai 2021, rassemble les collectivités locales, les industriels, les représentants de la filière, les acteurs socio-économiques et l'armée de l'Air et de l'Espace autour d'une même dynamique : faire rayonner la filière Aéronautique / Spatial / Défense.



La feuille de route 2021

Les priorités de l'Association de Préfiguration TARMAQ pour l'année 2021, établies en concertation avec ses financeurs, sont les suivantes :

Foncier et bâti :

- Accompagner l'Etablissement Public Foncier de Nouvelle-Aquitaine dans l'acquisition du foncier (65% déjà maîtrisé par la ville de Mérignac et Bordeaux Métropole)
- Affiner la programmation immobilière et son phasage

Juridique et structurel :

- Lancer un fonds de dotation
- Collecter le mécénat
- Déposer le dossier constitutif de la future fondation

Economique et financier :

- Développer les adhésions privées
- Affiner le modèle économique et le phasage de l'investissement
- Consolider les scénarii de financement

Contenus et partenariats :

- Affiner les activités et contenus de TARMAQ
- Mettre en œuvre les partenariats stratégiques
- Communiquer et faire vivre le projet dans sa phase de conception



L'équipage TARMAQ



Jean-Jacques
GONDALLIER de TUGNY
Président



Jérôme
DARSOUZE
Directeur Général



Magali
PAGES
Responsable Financement



Marc
PECHEUX
Directeur Formation

Contact : contact@tarmaq.com

Adresse postale :

Maison des Associations – 55, avenue du Maréchal de Lattre de Tassigny, 33 700 MERIGNAC

Bureaux :

140, avenue de la Marne, 33 700 MERIGNAC